L'ALLOCUTION DÉFINITIVE FAIT FOI

Discours de Raymond Chun, président du Groupe et chef de la direction, Groupe Banque TD

Assemblée annuelle des actionnaires – 16 avril 2026, Toronto, Ontario

Merci, John. Bonjour à tous.

Bonjour à tous. Bienvenue.

Bienvenue à l'assemblée annuelle de la TD.

Je suis vraiment ravi d'annoncer que la TD a connu une année sensationnelle.

Je suis extrêmement fier des progrès que nous avons réalisés pour notre Banque, pour nos clients et pour vous – nos actionnaires.

En seulement une année, nous avons mis sur pied une stratégie ciblée, et nous l'exécutons avec rigueur, poursuivant sur un solide élan dans tous nos secteurs.

Nous avons également rallié la TD autour d'un nouveau but clair et inspirant : réimaginer l'expérience bancaire et ses possibilités.

Notre but reflète notre volonté d'avancer plus rapidement et d'agir comme chef de file, tant dans nos activités que pour nos clients, nos collectivités et notre secteur, dans un monde qui évolue à la vitesse grand V.

Nos collègues ont pleinement adhéré à notre nouvelle stratégie et à notre nouveau but, et ils avancent avec une confiance renouvelée en l'avenir.

Leur énergie et leur enthousiasme sont palpables d'un bout à l'autre de la TD.

Nous retrouvons notre posture gagnante.

Notre rendement témoigne clairement de ces progrès.

Nous avons renforcé notre position de chef de file des services bancaires au Canada.

Nous nous classons au premier rang des marques ayant la plus grande valeur pour la quatrième année consécutive.

Nous sommes numéro un en matière de croissance pour les dépôts totaux des particuliers, et le volume de crédit garanti par des biens immobiliers et de cartes de crédit au Canada.

Nous exploitons également la principale entreprise d'assurance directe et le premier gestionnaire d'actifs institutionnels à l'échelle nationale, et nos activités liées aux FNB connaissent la croissance la plus rapide au pays.

Nous sommes un acteur bancaire canadien de premier plan…

Aux États-Unis, nous avons une entreprise solide et performante qui a le vent dans les voiles.

Nous y sommes la huitième banque en importance, avec plus de 10 millions de clients dans l'un des marchés bancaires les plus vastes et les plus concurrentiels au monde.

Nous façonnons notre avenir aux États-Unis à partir d'une position de force.

En 2025, nous avons restructuré notre bilan, créé une capacité pour croître avec nos clients et investi dans de nouvelles applications de pointe.

TD Bank U.S. joue un rôle clé dans notre stratégie de croissance et dans l'avenir de la TD.

L'intégration maintenant terminée de TD Cowen renforce les capacités de Valeurs Mobilières TD.

Cette intégration produit des résultats probants.

Valeurs Mobilières TD a enregistré des produits et des résultats records en 2025, s'est vu confier des mandats plus importants et a accéléré la mise en œuvre de notre stratégie visant à bâtir l'une des 10 principales maisons de courtage nord-américaines d'envergure mondiale.

Et ce rendement se confirme dans nos résultats financiers de 2025.

- Nos produits ont augmenté de 9 % pour atteindre 61,8 milliards de dollars.
- Notre résultat a augmenté de 5 % pour dépasser 15 milliards de dollars.
- Le résultat par action a progressé de 7 % pour s'établir à 8,37 $.

- Et nous avons clôturé l'exercice avec un ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires de 14,7 %, ce qui nous confère l'une des positions de fonds propres les plus solides du secteur bancaire.

Nous avons continué sur cette lancée en 2026, enregistrant un résultat record de plus de 4,2 milliards de dollars au premier trimestre, une progression de 16 %, et un RPA record de 2,44 $, en hausse de 21 %.

Et à vous, nos actionnaires, nous vous avons redistribué des capitaux directement.

Nous avons terminé un programme de rachat d'actions de 8 milliards de dollars et amorcé un autre programme de 7 milliards de dollars, pour un total de 15 milliards de dollars restitués à nos actionnaires.

Au début de l'exercice, nous avons également augmenté le dividende.

À l'avenir, nous allons réviser le dividende deux fois par exercice, plutôt qu'une seule fois.

La croissance de nos bénéfices se traduira donc par une hausse de vos rendements.

En une année seulement, nous avons placé la TD sur une trajectoire tout à fait différente, ouvrant une nouvelle ère de croissance et de rendement.

Dans toute l'histoire de la TD, les personnes que nous servons ont toujours été au cœur de tout ce que nous faisons.

Les familles, les travailleurs au Canada et aux États-Unis qui se dévouent jour après jour, les propriétaires et les chefs d'entreprise.

Les personnes qui forment l'épine dorsale de nos économies.

C'est pourquoi Relations approfondies est le premier pilier de la stratégie que nous avons présentée à la Journée des investisseurs en septembre.

Miser sur les Relations approfondies, c'est gagner la confiance de nos clients et mériter le droit de répondre à un plus grand nombre de leurs besoins.

Pour y parvenir, nous réalisons notre plus important investissement depuis des décennies dans les talents en contact avec les clients et dans les capacités que nous mettons à leur disposition : Nous déployons des spécialistes hypothécaires et en placements, des conseillers en gestion de patrimoine, des banquiers pour entreprises et d'autres experts directement dans les collectivités où nous vivons et travaillons.

Ces collègues :

- aident les familles dans l'achat de leur première propriété, et les propriétaires dans la planification de leur avenir;
- soutiennent les diplômés avec leurs prêts étudiants, leur première carte de crédit et leur premier compte de placement;
- aident les nouveaux arrivants à s'établir au Canada, à bâtir leur crédit, à investir et à commencer une nouvelle vie; et…
- conseillent les entrepreneurs et les entreprises alors qu'ils investissent pour l'avenir.

En mettant l'accent sur les relations approfondies, nous avons : enregistré un montant record de 31 milliards de dollars de recommandations fermées entre les Services bancaires personnels et Gestion de patrimoine; affiché une croissance record des activités de carte de crédit au Canada et aux États-Unis; et obtenu de tout nouveaux mandats pour Valeurs Mobilières TD au Canada, aux États-Unis et ailleurs.

L'approfondissement des relations est plus important que jamais pour nos clients.

Nous évoluons dans un contexte de grande incertitude.

Comme bon nombre d'entre vous, nos clients travaillent fort pour bâtir leur avenir financier, alors que les enjeux géopolitiques, la volatilité économique et les nouvelles technologies posent de nouveaux défis.

La TD continuera de se démarquer en offrant les expériences humaines qui l'ont toujours définie.

Notre nouveau positionnement de marque*, C'est ça, être plus humain*, ou *More Human* en anglais – renforce notre engagement à faire honneur à cet héritage.

Nous apportons une dimension plus humaine aux services bancaires, tant dans l'innovation que nous déployons que dans les expériences que nous concevons.

Prenons Placements directs TD, la plus importante plateforme de placement numérique au Canada.

Nous sommes la seule banque canadienne à offrir l'achat de fractions d'action ou de part de FNB.

Avec seulement un dollar, les clients peuvent maintenant investir dans certaines des plus grandes entreprises au monde, ce qui fait tomber les barrières et crée de nouvelles occasions pour les Canadiens.

Notre plateforme est conçue pour accompagner les clients à chaque étape de leur vie – de ces premiers placements de quelques dollars dans NégociTitres TD aux stratégies de placement plus avancées sur Négociateur actif TD.

C'est ça, être plus humain.

Nous offrons également des programmes conçus pour aider nos clients à surmonter des obstacles financiers et d'autres difficultés.

Prenons en exemple TD Early Pay, qui permet aux clients américains d'accéder à leur paie deux jours à l'avance.

Ces deux jours peuvent avoir un impact significatif : ils réduisent l'anxiété liée au paiement des factures à temps, et aident à mettre de la nourriture sur la table.

C'est ça, être plus humain.

L'humain sera toujours au cœur des conseils que nous donnons, des expériences que nous créons et de la façon fluide dont nous intégrons le numérique à l'expérience client.

Nous agissons rapidement pour adopter des approches plus humaines et dépasser les attentes de nos clients.

La rapidité est primordiale dans un monde en constante évolution.

La rapidité sera un avantage concurrentiel pour la TD.

Et c'est pour cela que bâtir une banque plus simple et plus rapide est le deuxième pilier de notre stratégie.

Notre objectif est de rehausser l'expérience client et de libérer du temps pour nos collègues.

Nous y parviendrons de deux manières :

D'abord, la structure.

Nous éliminons les cloisons, nous réduisons la complexité et nous clarifions le concept de responsabilisation.

Cette approche aide déjà nos collègues à prendre de meilleures décisions plus rapidement.

Ensuite, la technologie.

Nous déployons l'IA et les technologies à grande échelle.

Dans toute la TD :

- nous misons sur l'IA de façon responsable pour accélérer l'exécution tout au long du parcours client, de l'intégration aux conseils;
- nous déployons des assistants d'IA dans le canal téléphonique et dans nos succursales pour réduire les délais de réponse;
- nous accélérons le processus d'approbation hypothécaire, faisant passer les délais d'examen des documents de plusieurs heures à quelques minutes;
- nous rendons des décisions de prêt auto à nos clients en quelques secondes, directement chez les concessionnaires; et…
- nous élaborons des plans de placement plus complets, plus rapidement pour les clients de Gestion de patrimoine.

Comme vous pouvez le constater, l'IA ouvrira d'immenses possibilités pour ceux qui sauront en tirer parti.

La TD sera un chef de file en matière d'IA.

Nous n'en sommes pas à nos débuts dans ce parcours.

Nous avons acquis Layer 6 en 2018 et développons nos talents, notre expertise et notre leadership en IA depuis près de 10 ans.

Cette expérience nous met en excellente position pour saisir les occasions tout en atténuant les risques.

L'IA offre de puissants avantages, mais son évolution et sa gouvernance doivent être réfléchies – et guidées par l'humain.

Alors que nous réimaginons notre Banque et l'expérience client, l'exécution rigoureuse, le troisième pilier de notre stratégie, est au cœur de notre approche.

Pour maintenir notre posture gagnante, nous continuerons d'accroître nos investissements dans l'innovation, les nouvelles capacités, l'IA et l'expérience client.

Pour financer ces investissements essentiels et améliorer notre rendement financier, nous procédons à une restructuration en profondeur de notre base de coûts.

Cet exercice procurera à la TD un avantage stratégique durable.

Nous repensons et automatisons nos processus, abaissons nos coûts d'approvisionnement, modernisons notre infrastructure et nous efforçons sans relâche d'atteindre une efficacité maximale.

Nous avons réalisé de solides progrès en peu de temps, générant un levier d'exploitation positif ces trois derniers trimestres.

La restructuration de notre base de coûts, combinée à un déploiement réfléchi de capitaux visant à accroître le rendement des capitaux propres, soutient à la fois nos résultats et notre avenir.

À mesure que nous développons nos activités, nous continuons d'investir pour renforcer nos assises en matière de gouvernance et de contrôle.

À ce chapitre, nous réalisons des progrès constants dans nos mesures correctives liées à la LCBA aux États-Unis – notre priorité absolue.

Grâce à des investissements soutenus dans les talents, la technologie, les processus et la formation, nous mettons sur pied un programme de LCBA qui protégera notre Banque, nos clients et le système financier que nous servons.

Alors que les attentes des clients se font de plus en plus grandes, la TD continuera de faire preuve d'un leadership clair et sûr – en approfondissant les relations, en bâtissant une banque plus simple et plus rapide, et en misant sur une exécution rigoureuse.

Notre stratégie est conçue pour être résiliente face au changement et aux dynamiques changeantes – dynamiques qui touchent nos clients, nos économies et notre pays.

C'est un moment charnière pour le Canada.

Il y a de l'incertitude à l'horizon, mais une chose demeure absolument claire : le monde de demain ne ressemblera pas à celui d'aujourd'hui.

Nous avons d'incroyables avantages, et les Canadiens ont de bonnes raisons de croire en notre pays :

- une main-d'œuvre hautement qualifiée
- des universités et des collèges exceptionnels
- des ressources naturelles extraordinaires

- et un système financier stable soutenu par les banques parmi les plus solides au monde.

Ce sont des avantages formidables. Et je suis encouragé par les mesures prises par le gouvernement du Canada et les gouvernements provinciaux.

Des efforts soutenus de la part des gouvernements et des chefs d'entreprise seront toutefois nécessaires pour :

- éliminer les barrières interprovinciales et développer de nouvelles routes commerciales internationales;
- créer et commercialiser des innovations révolutionnaires;
- concevoir des cadres réglementaires et fiscaux appropriés; et
- attirer des investissements pour réaliser les projets et infrastructures qui permettront de libérer le plein potentiel économique du Canada.

À mon avis, c'est ça, le Canada que nous pouvons bâtir ensemble.

La TD continuera :

- d'investir dans ses activités;
- de financer des projets et des programmes essentiels à son avenir; et
- de contribuer aux collectivités.

Notre stratégie soutient cette vision et est portée par nos collègues.

En fin de compte, le succès durable de la TD repose sur ses gens et sur sa culture.

En fait, je crois que bâtir une culture gagnante est l'une des responsabilités les plus importantes d'un chef de la direction.

Partout à la TD, nous encourageons la curiosité, le courage et la responsabilisation pour renforcer notre culture et faire progresser notre stratégie.

- La curiosité, pour ne jamais cesser d'apprendre et toujours penser plus loin.
- Le courage, pour remettre les choses en question, diriger en période de changement et faire preuve d'audace.
- La responsabilisation, pour livrer la marchandise avec constance et intégrité.

C'est ça, la culture que nous bâtissons.

C’est ça, la culture qui propulse notre avenir.

Et nos collègues y donnent vie au quotidien.

Je tiens à vous remercier, nos collègues, pour tout ce que vous faites à la TD.

Je suis extrêmement fier de votre travail incroyable et de votre engagement continu envers la TD et nos clients.

Merci. Je suis très fier.

Je veux aussi remercier nos clients de la confiance qu’ils nous accordent.

Sachez que nous continuerons de travailler sans relâche, jour après jour, pour vous aider à réussir et à atteindre vos objectifs.

Pour conclure, à nos actionnaires ici dans cette salle et partout dans le monde, merci de votre soutien continu alors que nous réimaginons l’expérience bancaire et ses possibilités.

Merci.

Mise en garde à l'égard des énoncés prospectifs et de l'utilisation de mesures financières non conformes aux PCGR

Groupe Banque TD (la « Banque ») dresse ses états financiers consolidés selon les Normes internationales d'information financière (IFRS) et désigne les résultats établis selon les IFRS, les principes comptables généralement reconnus (PCGR) actuels, « comme présentés ». La Banque utilise également des mesures financières non conformes aux PCGR, telles que des résultats « rajustés » et des ratios non conformes aux PCGR, afin d'évaluer chacun de ses secteurs d'exploitation et de mesurer la performance globale de la Banque. Pour obtenir les résultats rajustés, la Banque retranche les « éléments à noter » des résultats comme présentés. Les éléments à noter comprennent des éléments que la direction n'estime pas révélateurs du rendement sous-jacent. La Banque croit que les mesures financières non conformes aux PCGR et les ratios non conformes aux PCGR permettent aux participants de mieux comprendre comment la direction évalue la performance de la Banque. Les mesures financières non conformes aux PCGR et les ratios non conformes aux PCGR ne sont pas définis aux termes des IFRS et, par conséquent, pourraient ne pas être comparables à des termes similaires utilisés par d'autres émetteurs. Pour de plus amples renseignements, consultez « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » dans la section « Aperçu des résultats financiers » du Rapport de gestion 2025, telle qu'elle peut être mise à jour dans les rapports trimestriels déposés par la suite.

De temps à autre, la Banque (comme elle est définie dans le présent document) fait des énoncés prospectifs, écrits et verbaux, y compris dans le présent document, d'autres documents déposés auprès des organismes de réglementation canadiens ou de la Securities and Exchange Commission (SEC) des États-Unis et d'autres communications. En outre, des représentants de la Banque peuvent formuler verbalement des énoncés prospectifs aux analystes, aux investisseurs, aux médias et à d'autres personnes. Tous ces énoncés sont faits conformément aux dispositions d'exonération et se veulent des énoncés prospectifs aux termes de la législation en valeurs mobilières applicable du Canada et des États-Unis, notamment la loi des États-Unis intitulée Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Les énoncés prospectifs comprennent, entre autres, les énoncés figurant dans le présent document, dans le rapport de gestion (le « rapport de gestion de 2025 ») du rapport annuel 2025 de la Banque à la rubrique « Sommaire et perspectives économiques », aux rubriques « Principales priorités pour 2026 » et « Contexte d'exploitation et perspectives » pour les secteurs Services bancaires personnels et commerciaux au Canada, Services bancaires aux États-Unis, Gestion de patrimoine et Assurance et Services bancaires de gros, et à la rubrique « Réalisations en 2025 et orientation pour 2026 » pour le secteur Siège social, ainsi que d'autres énoncés concernant les objectifs et les priorités de la Banque pour 2026 et par la suite et les stratégies pour les atteindre, l'environnement réglementaire dans lequel la Banque exerce ses activités, et les attentes en matière de rendement financier pour la Banque.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes et expressions comme « croire », « prévoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « objectif », « cible », « pouvoir », « possible » et « potentiel » et de verbes au futur ou au conditionnel, ainsi que d'autres expressions similaires, ou la forme négative ou des variantes de tels termes, mais ces mots ne sont pas les seuls moyens d'indiquer de telles déclarations. Par leur nature, ces énoncés prospectifs obligent la Banque à formuler des hypothèses et sont assujettis à des risques et incertitudes, généraux ou spécifiques. Particulièrement du fait de

l'incertitude quant à l'environnement physique et financier, à la conjoncture économique, au climat politique et au cadre réglementaire, ces risques et incertitudes – dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Banque et dont les répercussions peuvent être difficiles à prévoir – peuvent faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux avancés dans les énoncés prospectifs.

Les facteurs de risque qui pourraient entraîner, isolément ou collectivement, de tels écarts incluent les risques, notamment, stratégiques, de crédit, de marché (y compris le risque actions, le risque sur marchandises, le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque d'écart de taux), les risques opérationnels (y compris les risques liés à la technologie, à la cybersécurité, aux processus, aux systèmes, aux données, aux tierces parties, à la fraude, à l'infrastructure et le risque interne et en matière de conduite), les risques de modèle, d'assurance, de liquidité et d'adéquation des fonds propres, le risque juridique et de conformité à la réglementation, le risque de crime financier, les risques d'atteinte à la réputation, environnementaux et sociaux, et les autres risques. Ces facteurs de risque comprennent notamment la conjoncture économique et commerciale dans les régions où la Banque exerce ses activités; le risque géopolitique (notamment les risques liés aux politiques, au commerce et à l'impôt ainsi que l'incidence potentielle de l'imposition de nouveaux droits de douane ou de droits de douane plus élevés ou de l'imposition de droits de représailles); l'inflation, les taux d'intérêt et la possibilité d'une récession; la surveillance réglementaire et le risque de conformité; les risques associés à la capacité de la Banque de satisfaire aux modalités de la résolution globale des enquêtes sur son programme de lutte contre le blanchiment d'argent (LCBA) et de conformité à la Bank Secrecy Act (BSA) aux États-Unis; l'incidence de la résolution globale des enquêtes sur le programme de LCBA-BSA aux États-Unis de la Banque sur les activités, la situation financière et la réputation de la Banque; la capacité de la Banque à réaliser des stratégies à long terme et ses principales priorités stratégiques à plus court terme, notamment la réalisation d'acquisitions et de cessions et l'intégration des acquisitions; la capacité de la Banque d'atteindre ses objectifs financiers ou stratégiques en ce qui a trait à ses investissements, ses plans de fidélisation de la clientèle et à d'autres plans stratégiques; les risques liés à la technologie et à la cybersécurité (y compris les cyberattaques, les intrusions liées aux données ou les défaillances technologiques) visant les technologies, les systèmes et les réseaux de la Banque, ceux des clients de la Banque (y compris leurs propres appareils) et ceux de tiers fournissant des services à la Banque; les risques liés aux données; les risques de modèle; les activités frauduleuses; le risque interne; le risque en matière de conduite; le défaut de tiers de se conformer à leurs obligations envers la Banque ou ses sociétés affiliées, notamment relativement au traitement et au contrôle de l'information, et les autres risques découlant du recours par la Banque à des tiers; l'incidence de la promulgation de nouvelles lois ou règles et de nouveaux règlements, de la modification des lois, règles et règlements actuels ou de leur application, y compris, sans s'y restreindre, les lois et règlements sur la protection des consommateurs, les lois fiscales, les lignes directrices sur les fonds propres et les directives réglementaires en matière de liquidité; la concurrence accrue exercée par les sociétés établies et les nouveaux venus, y compris les entreprises de technologie financière et les géants du domaine de la technologie; les changements de comportement des consommateurs et les perturbations liées à la technologie; le risque environnemental et social (y compris le risque lié au climat); l'exposition à des litiges et à des questions de réglementation; la capacité de la Banque à recruter, à former et à maintenir en poste des gens de talent; les variations des taux de change, des taux d'intérêt, des écarts de taux et des cours des actions; le déclassement, la suspension ou le retrait des notations attribuées par une agence de notation, les conditions du

marché et autres facteurs pouvant influer sur la valeur et le cours des actions ordinaires et des autres titres de la Banque; l'interconnectivité des institutions financières, y compris les crises de la dette internationale actuelles ou éventuelles; l'augmentation des coûts de financement et la volatilité des marchés causée par l'illiquidité des marchés et la concurrence pour l'accès au financement; les estimations comptables critiques et les changements de normes, de politiques et de méthodes comptables utilisées par la Banque; et l'occurrence d'événements catastrophiques naturels et autres que naturels et les demandes d'indemnisation qui en découlent.

La Banque avise le lecteur que la liste qui précède n'est pas une liste exhaustive de tous les facteurs de risque possibles, et d'autres facteurs pourraient également avoir une incidence négative sur les résultats de la Banque. Pour de plus amples renseignements, se reporter à la section « Facteurs de risque et gestion des risques » du rapport de gestion de 2025, telle qu'elle peut être mise à jour dans les rapports aux actionnaires trimestriels déposés par la suite et dans les communiqués (le cas échéant) relatifs à tout événement ou à toute transaction dont il est question aux sections « Événements importants », « Événements importants et événements postérieurs à la date de clôture » ou « Mise à jour sur les activités de redressement du programme de LCBA-BSA aux États-Unis de la Banque et d'amélioration du programme de LCBA à l'échelle de l'entreprise » dans le rapport de gestion pertinent, lesquels peuvent être consultés sur le site Web www.td.com. Le lecteur doit examiner ces facteurs attentivement, ainsi que d'autres incertitudes et événements possibles, de même que l'incertitude inhérente aux énoncés prospectifs avant de prendre des décisions à l'égard de la Banque, et ne doit pas se fier indûment aux énoncés prospectifs de la Banque.

Les hypothèses économiques importantes qui étayent les énoncés prospectifs figurant dans le présent document sont décrites dans le rapport de gestion de 2025 à la rubrique « Sommaire et perspectives économiques » et à la section « Événements importants », aux rubriques « Principales priorités pour 2026 » et « Contexte d'exploitation et perspectives » pour les secteurs Services bancaires personnels et commerciaux au Canada, Services bancaires aux États-Unis, Gestion de patrimoine et Assurance et Services bancaires de gros, et à la rubrique « Réalisations en 2025 et orientation pour 2026 » pour le secteur Siège social, telles qu'elles peuvent être mises à jour dans les rapports aux actionnaires trimestriels déposés par la suite et dans les communiqués (le cas échéant).

Tout énoncé prospectif contenu dans le présent document représente l'opinion de la direction uniquement à la date des présentes et est communiqué afin d'aider les actionnaires de la Banque et les analystes à comprendre la situation financière, les objectifs, les priorités et les attentes en matière de rendement financier pour la Banque aux dates indiquées et pour les périodes closes à ces dates, et peut ne pas convenir à d'autres fins. La Banque n'effectuera pas de mise à jour de quelque énoncé prospectif, écrit ou verbal, qu'elle peut faire de temps à autre directement ou indirectement, à moins que la législation en valeurs mobilières applicable ne l'exige.