

GOUVERNANCE

Énoncé des pratiques de gouvernance

APERÇU

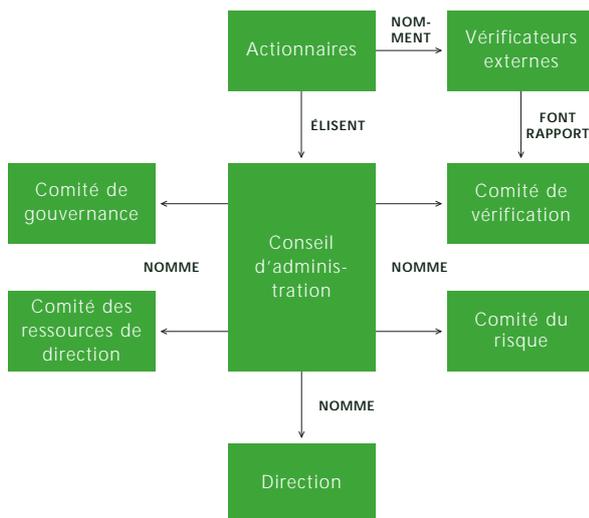
- Nous avons un président du conseil d'administration solide et indépendant qui a comme mandat d'assurer un leadership clair en matière de gouvernance.
- Le conseil d'administration surveille la direction, examine et approuve, de façon continue, les solutions et plans stratégiques, et approuve toutes les recommandations relatives aux grandes stratégies et politiques pour le GFBTD.
- Le conseil d'administration est chargé d'établir les grandes lignes d'une culture d'intégrité et de conformité pour l'ensemble du GFBTD.
- Le conseil d'administration, ses comités, les présidents des comités et le président du conseil d'administration agissent selon des chartes écrites qui précisent leurs responsabilités.
- Le conseil d'administration se renouvelle continuellement en intégrant des candidats de haut calibre qui possèdent des compétences et une expérience diversifiées.
- Le comité de vérification du conseil d'administration, et non la direction, est responsable des relations avec les vérificateurs nommés par les actionnaires.

Le conseil d'administration et la direction du Groupe Financier Banque TD sont résolus à faire preuve de leadership en matière de gouvernance. Nos politiques et pratiques de gouvernance sont conçues dans l'optique de nous acquitter de nos responsabilités envers nos actionnaires et de créer de la valeur à long terme pour ces derniers.

Toutes les politiques et pratiques du GFBTD respectent, voire dépassent nos obligations légales. Nous assurons un suivi continu de toutes les nouvelles règles proposées et nous modifions nos politiques et pratiques pour respecter toute nouvelle obligation. Notre structure de gouvernance est illustrée sommairement ci-dessous.

APERÇU DE LA STRUCTURE DE GOUVERNANCE DU GFBTD

Le schéma ci-après illustre sommairement la structure du processus de gouvernance du GFBTD.



AUTRES SOURCES D'INFORMATION SUR LA GOUVERNANCE DU GFBTD

Lisez le message aux actionnaires du président du conseil d'administration à la page 6.

Gouvernance – Consultez la section Régie d'entreprise de notre site Web à l'adresse www.td.com/francais/governance; vous y trouverez de l'information sur nos pratiques en matière de gouvernance, y compris nos Lignes directrices en matière de gouvernance, notre Politique sur l'indépendance des administrateurs, notre Code de conduite et d'éthique, et un sommaire des divergences importantes en matière de gouvernance entre nos pratiques et celles exigées des émetteurs américains inscrits à la Bourse de New York.

Circulaire d'information – Lisez la circulaire d'information – elle sera postée aux actionnaires et sera accessible sur notre site Web en février 2007.

Assemblée annuelle – Assistez à notre assemblée annuelle – le 29 mars 2007 à Montréal (Québec, Canada) – ou regardez la présentation en direct sur notre site Web, à l'adresse – www.td.com/investor.

Rapport sur les responsabilités – Lisez notre rapport 2005 qui rend compte des activités en matière d'engagement social que nous avons menées au cours de l'exercice. Le rapport 2006 sera publié et accessible sur notre site Web en février 2007, à l'adresse www.td.com/francais/communauté.

RÔLE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. John Thompson est président du conseil d'administration du GFBTD. Le président du conseil d'administration est nommé chaque année par les membres du conseil d'administration qui ne font pas partie de la direction. Il est indépendant et son rôle à titre de président du conseil d'administration consiste à faciliter le fonctionnement indépendant du conseil d'administration vis-à-vis de la direction et à maintenir et à rehausser la qualité de la gouvernance du GFBTD. Ses principales responsabilités sont énoncées dans la charte du conseil d'administration qui se trouve sur notre site Web. M. Thompson est aussi président du comité de gouvernance, membre du comité des ressources de direction et membre d'office du comité de vérification et du comité du risque.

M. Thompson a été vice-président du conseil d'administration d'IBM Corporation jusqu'en 2002, après avoir été président du conseil d'administration et chef de la direction d'IBM Canada limitée. En plus d'être administrateur de Royal Philips Electronics N.V. et de The Thomson Corporation, il est administrateur du Hospital for Sick Children de Toronto. M. Thompson est membre du conseil d'administration du GFBTD depuis 1988.

PRINCIPALES RESPONSABILITÉS DES ADMINISTRATEURS

En plus de devoir détenir les compétences et l'expérience requises, tous les administrateurs qui ne font pas partie de la direction doivent remplir les critères énoncés dans la description du poste d'administrateur du GFBTD. Selon cette description, les administrateurs se doivent de servir le GFBTD et les intérêts à long terme de ses actionnaires en surveillant la gestion des activités et des affaires du GFBTD. Ils sont donc tenus de :

- respecter les normes professionnelles et fiduciaires les plus élevées;
- faire preuve d'indépendance vis-à-vis de la direction;
- montrer une connaissance des enjeux et un intérêt pour les problèmes que rencontre le GFBTD;
- faire appel au bon sens et au bon jugement afin d'aider à prendre des décisions judicieuses;
- montrer de l'engagement en participant à la préparation des réunions et en y assistant.

Pour assurer le respect de ces objectifs, on s'attend à ce que les administrateurs s'acquittent de leurs devoirs d'imputabilité, d'intégrité, d'indépendance, de participation, de contribution et d'engagement envers la Banque et ses actionnaires.

Les administrateurs sont également tenus de se conformer au Code de conduite et d'éthique de la Banque.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SES COMITÉS

La liste de nos administrateurs* est dressée ci-dessous. Notre circulaire d'information pour l'assemblée annuelle de 2007 présentera les candidats proposés aux postes d'administrateur en vue de l'élection à l'assemblée et des renseignements additionnels sur chacun d'eux, y compris leurs titres universitaires, les autres postes d'administrateur qu'ils occupent, le ou les comités du GFBTD dont ils font partie, les actions qu'ils détiennent et les réunions du conseil d'administration et des comités auxquelles ils ont assisté.

William E. Bennett

Administrateur de sociétés, et président et chef de la direction retraité
Draper & Kramer, Inc.
Chicago (Illinois)

Hugh J. Bolton

Président du conseil d'administration
EPCOR Utilities Inc.
Edmonton (Alberta)

John L. Bragg

Président du conseil d'administration, président et cochef de la direction
Oxford Frozen Foods Limited
Oxford (Nouvelle-Écosse)

W. Edmund Clark

Président et chef de la direction
La Banque Toronto-Dominion
Toronto (Ontario)

Wendy K. Dobson

Professeure et directrice
Institute for International Business
Joseph L. Rotman School of Management,
Université de Toronto
Toronto (Ontario)

Darren Entwistle

Président et chef de la direction
TELUS Corporation
Vancouver (Colombie-Britannique)

Donna M. Hayes

Rédactrice en chef et
chef de la direction
Harlequin Enterprises Limited
Toronto (Ontario)

Henry H. Ketcham

Président du conseil d'administration, président et chef de la direction
West Fraser Timber Co. Ltd.
Vancouver (Colombie-Britannique)

Pierre H. Lessard

Président et chef de la direction
METRO INC.
Montréal (Québec)

Harold H. MacKay

Avocat
MacPherson Leslie & Tyerman LLP
Regina (Saskatchewan)

Brian F. MacNeill

Président du conseil d'administration
Petro-Canada
Calgary (Alberta)

Irene R. Miller

Présidente-directrice générale
Akim, Inc.
New York (New York)

Roger Phillips

Administrateur de sociétés, et président et chef de la direction retraité
IPSCO Inc.
Regina (Saskatchewan)

Wilbur J. Prezzano

Administrateur de sociétés, et vice-président du conseil d'administration retraité
Eastman Kodak Company
Charleston (Caroline du Sud)

William J. Ryan

Président du conseil d'administration et chef de la direction**
TD Banknorth Inc.
Portland (Maine)
Vice-président du conseil d'administration et chef de groupe, Services bancaires personnels et commerciaux aux États-Unis
La Banque Toronto-Dominion
Toronto (Ontario)

Helen K. Sinclair

Chef de la direction
BankWorks Trading Inc.
Toronto (Ontario)

John M. Thompson

Président du conseil d'administration
La Banque Toronto-Dominion
Toronto (Ontario)

* En date du 1^{er} décembre 2006.

** Le 1^{er} mars 2007, M. Bharat Masrani, actuellement président de TD Banknorth Inc., assumera le rôle de chef de la direction de TD Banknorth Inc. M. Ryan continuera d'assumer le rôle de président du conseil d'administration.

COMITÉ	MEMBRES*	PRINCIPALES RESPONSABILITÉS
Comité de gouvernance	John M. Thompson (président) Wendy K. Dobson Darren Entwistle Harold H. MacKay Brian F. MacNeill	Gouvernance du GFBTD : <ul style="list-style-type: none"> établir les critères de sélection des nouveaux administrateurs, y compris les lignes directrices du conseil d'administration en matière d'indépendance des administrateurs; repérer des personnes qualifiées pour siéger au conseil d'administration et recommander à ce dernier les mises en candidature aux postes d'administrateur pour la prochaine assemblée annuelle des actionnaires; élaborer et, le cas échéant, recommander au conseil d'administration un ensemble de principes de gouvernance, y compris un Code de conduite et d'éthique, conçus pour favoriser une saine culture de gouvernance au sein du GFBTD; examiner et recommander la rémunération des administrateurs du GFBTD; s'assurer que le GFBTD communique efficacement avec ses actionnaires, d'autres parties prenantes et le public au moyen d'une politique de communication attentive; superviser l'évaluation du conseil d'administration et de ses comités.
Comité des ressources de direction	Brian F. MacNeill (président) Henry H. Ketcham Pierre H. Lessard Wilbur J. Prezzano Helen K. Sinclair John M. Thompson	Évaluation du rendement, rémunération et planification de la relève des dirigeants : <ul style="list-style-type: none"> assumer et aider le conseil d'administration à assumer la responsabilité de la rémunération des dirigeants selon la charte du comité; établir des objectifs de rendement du chef de la direction qui favorisent le succès financier à long terme du GFBTD et évaluer régulièrement le rendement du chef de la direction par rapport à ces objectifs; recommander la rémunération du chef de la direction et de certains hauts dirigeants en consultation avec des conseillers indépendants qui aident ce comité à établir une rémunération concurrentielle qui satisfasse aux objectifs du GFBTD en matière d'embauche, de maintien en poste et de rendement; étudier les candidatures au poste de chef de la direction et recommander au conseil d'administration le meilleur candidat dans le cadre du processus de planification de la relève pour ce poste; superviser la sélection, l'évaluation, le perfectionnement et la rémunération des autres membres de la haute direction; produire un rapport sur la rémunération des dirigeants à l'intention des actionnaires, lequel sera publié dans la circulaire d'information annuelle du GFBTD, et passer en revue, le cas échéant, toute autre information publique importante concernant la rémunération des dirigeants.
Comité du risque	Roger Phillips (président) William E. Bennett Hugh J. Bolton Harold H. MacKay Wilbur J. Prezzano	Supervision de la gestion des risques du GFBTD : <ul style="list-style-type: none"> relever et surveiller les principaux risques du GFBTD et évaluer leur gestion; approuver les politiques de gestion des risques qui établissent les niveaux d'approbation appropriés pour les décisions ainsi que d'autres mesures de protection pour gérer les risques; s'assurer de la mise en place de politiques pour gérer les risques auxquels le GFBTD est exposé, y compris les risques de marché, d'exploitation, d'illiquidité, de crédit, d'assurance, de réglementation et de réputation, et le risque juridique; servir de forum pour une analyse «globale» des risques futurs, y compris l'évaluation des tendances; évaluer de manière éclairée les stratégies commerciales et les plans du GFBTD en fonction des risques.
Comité de vérification	Hugh J. Bolton** (président) William E. Bennett John L. Bragg Donna M. Hayes Irene R. Miller Helen K. Sinclair	Supervision de la qualité et de l'intégrité de l'information financière du GFBTD : <ul style="list-style-type: none"> assurer la présentation aux actionnaires d'une information financière claire, exacte et fiable; surveiller les contrôles internes – les mesures de protection nécessaires doivent être en place; assumer la responsabilité directe de la sélection des vérificateurs nommés par les actionnaires qui lui rendent directement compte, de leur rémunération, de leur maintien en poste et de la surveillance de leur travail; être à l'écoute des vérificateurs nommés par les actionnaires, du vérificateur interne et du chef de la conformité et évaluer leur efficacité et leur indépendance; assurer l'établissement et le maintien de processus permettant au GFBTD de respecter les lois et règlements qui le régissent ainsi que ses propres politiques; agir à titre de comité de vérification et de comité de révision pour certaines filiales du GFBTD qui sont des institutions financières et des sociétés d'assurances sous réglementation fédérale; recevoir les rapports sur les opérations avec des apparentés et, le cas échéant, approuver ces derniers.

* En date du 1^{er} décembre 2006

** Nommé expert financier du comité de vérification