

2018

# Gestion des occasions et des risques liés au climat

Rapport du GIFCC de la TD





---

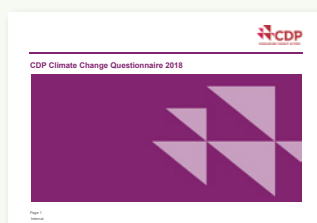
« Pour nos clients, nos collègues et nos collectivités, ainsi que pour la durabilité de nos activités, il est important de comprendre les occasions et les risques que présentent les changements climatiques. Dans le cadre de sa démarche globale de gestion des risques liés au climat, la TD a intégré l'évaluation des occasions et des risques liés au climat aux principaux processus, et participe aux études pilotes du PNUE IF afin de contribuer à l'élaboration de méthodes d'analyse de scénarios climatiques pertinentes pour l'industrie. Nous estimons que ce travail représente une étape importante dans notre parcours vers une économie durable à faibles émissions de carbone. »

**Nicole Vadori, chef de l'environnement,  
Groupe Banque TD**

## AUTRES PUBLICATIONS



Rapport sur la responsabilité  
d'entreprise 2017



Soumission du questionnaire  
du CDP 2017

---

## Introduction

---

Le présent rapport est le premier rapport sommaire autonome de la TD sur le rendement climatique des secteurs d'activité et des opérations et sur les efforts visant à mettre en œuvre les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) du Conseil de stabilité financière. Après la publication, en 2017, des recommandations du GIFCC, la TD est passée à l'action : en compagnie de 15 autres institutions financières, elle s'est jointe au projet pilote du secteur bancaire du Programme des Nations Unies pour l'environnement – Initiative financière (PNUE IF) en vue d'élaborer des méthodologies d'évaluation des répercussions financières découlant des risques liés au climat. La recommandation la plus importante demande d'évaluer notre résilience face à divers scénarios climatiques. Nous estimons que l'analyse de scénarios climatiques peut nous apporter de précieux renseignements sur notre stratégie globale. Nous comprenons également à quel point il est important de bien faire les choses. La TD, comme la plupart des sociétés, en est aux premiers stades de l'analyse de scénarios climatiques. Nous sommes conscients de nous être engagés sur un parcours pluriannuel; grâce au perfectionnement des méthodes d'analyse de scénarios, des données et des outils au fil du temps, nous continuerons d'approfondir notre expertise en gestion des occasions et des risques liés au climat.

La TD est la seule banque membre des trois groupes du projet pilote du GIFCC du PNUE IF.



---

## Introduction (suite)

---

« À la TD, nous pensons avoir un rôle à jouer dans le soutien au passage à une économie à faibles émissions de carbone, qui permettra aux collectivités et aux économies d'être florissantes. Les recommandations du Conseil de stabilité financière sur l'information financière relative aux changements climatiques proposent un cadre cohérent pour aider les sociétés à mieux comprendre les incidences des changements climatiques sur leurs activités. En tant que participants aux études pilotes du PNUE IF sur les recommandations, nous sommes déterminés à nous appuyer sur notre compréhension des occasions et des risques pour mieux servir nos clients. »

Norie Campbell, chef de groupe, Expérience client  
et Expérience collègue, et championne de l'environnement,  
Groupe Banque TD



En 2015, le Conseil de stabilité financière (CSF) a mis sur pied le GIFCC en réponse aux demandes de renseignements des investisseurs sur les occasions et les risques liés au climat. À la suite d'une période de consultation publique, le GIFCC a publié ses recommandations définitives en juin 2017.

Les répercussions liées au climat se font déjà sentir autour de nous et elles feront partie de nos vies pour plusieurs décennies. Elles pourraient en outre provoquer d'importantes perturbations économiques. Dans le cadre de son engagement à atténuer les impacts des changements climatiques à l'échelle mondiale, le Canada effectue une transition vers une économie à faibles émissions de carbone – un processus amorcé il y a près de dix ans qui se poursuivra pendant encore deux ou trois décennies. Nous reconnaissons que, dans le cadre de cette transition, le monde s'efforce de limiter la hausse de la température moyenne mondiale bien en deçà de deux degrés Celsius d'ici 2030. Durant la transition du Canada vers des sources d'énergie plus propres, la TD croit que le développement responsable de nos ressources naturelles doit tenir compte des aspects environnementaux, sociaux et économiques. Nous estimons que les institutions financières peuvent jouer un rôle dans l'atteinte des cibles de 2030 établies dans l'Accord de Paris de 2015 en tenant compte des répercussions des changements climatiques sur leurs activités tout en appuyant la transition vers une économie à faibles émissions de carbone.

S'appuyant sur près d'une décennie de leadership sur les questions environnementales et liées aux changements climatiques, la TD a intégré à ses principaux processus et rapports l'évaluation et la divulgation des occasions et des risques liés au climat. Nous nous conformons à bon nombre des recommandations du GIFCC dans nos rapports publics, et nous travaillons activement à évaluer les recommandations restantes, et ce, en participant à des groupes de travail de premier plan dans l'industrie afin d'évaluer les nouvelles méthodologies. Le présent document résume les recommandations du GIFCC auxquelles nous nous conformons, et souligne les nombreuses initiatives que nous entreprenons pour appuyer une transition responsable vers une économie à faibles émissions de carbone.

## Introduction (suite)

Figure : Recommandations du GIFCC<sup>1</sup>



### Gouvernance

Surveillance par le conseil d'administration

Rôle de la direction



### Stratégie

Recensement des occasions et des risques liés au climat

Répercussions sur les activités, la stratégie et la planification financière

Résilience à divers scénarios climatiques



### Gestion des risques

Processus de recensement et d'évaluation des risques liés au climat

Processus de gestion des risques liés au climat

Intégration des processus dans la gestion globale des risques



### Mesures et cibles

Mesures utilisées pour évaluer les occasions et les risques liés au climat

Émissions de gaz à effet de serre de portée 1, 2 et 3 et risques associés

Cibles utilisées pour gérer les occasions et les risques liés au climat, et rendement



<sup>1</sup> De plus amples renseignements sur les recommandations du GIFCC se trouvent à l'adresse : [www.fsb-tcfd.org](http://www.fsb-tcfd.org)

---

## 1.0 Gouvernance

---

### A. SURVEILLANCE PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration de la TD surveille la mise en œuvre d'une culture de gestion des risques efficace et du cadre de contrôle interne à l'échelle de l'entreprise. Dans le cadre de son mandat, le conseil d'administration supervise les contrôles et les risques liés aux questions climatiques qui touchent la TD et ses parties prenantes, et il s'acquitte de son mandat par l'intermédiaire de ses comités, notamment le Comité du risque et le Comité de gouvernance. Le Comité du risque surveille la gestion des risques, y compris les risques liés à la transition et les risques physiques associés au climat, alors que le Comité de gouvernance assure la surveillance des engagements, des objectifs et du rendement associés au climat et donne des directives à ce sujet. Le conseil d'administration et ses comités tiennent également compte des questions liées aux changements climatiques dans l'examen des principaux plans d'action et politiques, y compris notre stratégie de soutien à la transition vers une économie à faibles émissions de carbone.

### B. RÔLE DE LA DIRECTION

Le membre de la haute direction nommé champion de l'environnement est chargé de promouvoir l'examen des questions et des enjeux liés aux changements climatiques à la TD; il reçoit le soutien de l'équipe Responsabilité sociale. Au sein de l'équipe Responsabilité sociale, le chef de l'environnement dirige l'équipe Affaires environnementales, responsable de l'élaboration de la stratégie environnementale, de l'établissement des normes et des objectifs de rendement environnemental et de la production de rapports sur le rendement.

La TD dispose également d'un Conseil de la responsabilité sociale à l'échelle de l'entreprise, composé de membres de la haute direction des secteurs d'exploitation et des fonctions du Bureau de la Société de la TD. Le Conseil de la responsabilité sociale est chargé de respecter les normes de rendement et de communiquer les résultats à toute l'entreprise. Les secteurs d'exploitation de la TD sont responsables de la mise en œuvre de la stratégie environnementale et de la gestion des risques connexes au sein de leurs unités.

---

## 2.0 Stratégie

---

### A. GESTION DES OCCASIONS ET DES RISQUES LIÉS AU CLIMAT

Depuis que la TD a reconnu pour la première fois les changements climatiques comme un risque en 2009, elle a intégré les considérations liées aux changements climatiques à court, à moyen et à long terme dans ses activités, notamment les répercussions directes sur ses opérations ainsi que les répercussions indirectes associées à ses clients. Un compte rendu détaillé des occasions et des risques liés au climat est communiqué chaque année dans notre [réponse au questionnaire sur les changements climatiques du CDP](#). Un sommaire de notre présentation 2018 figure ci-après.

En qualité d'institution financière, nous sommes exposés aux risques liés au climat sur le plan du crédit, du marché et de l'assurance. Les risques potentiels pourraient découler des règlements en vigueur et nouveaux et des litiges liés au climat impliquant nos clients, ainsi que de l'augmentation de la fréquence des phénomènes météorologiques extrêmes qui causent des dommages matériels et des dommages aux biens qui ont une incidence sur nos clients.

### B. RÉPERCUSSIONS SUR LES ACTIVITÉS, LA STRATÉGIE ET LA PLANIFICATION FINANCIÈRE

L'évaluation de nos occasions et de nos risques liés au climat offre une perspective unique qui nous permet d'examiner comment notre entreprise peut s'adapter à l'évolution des règlements et des préférences des clients et rehausser sa réputation dans l'industrie. L'intégration des considérations pertinentes liées au climat dans nos décisions d'affaires continue à soutenir notre stratégie de croissance à long terme. En 2017, nous avons lancé une série d'initiatives environnementales qui comprenaient un objectif total de 100 milliards de dollars en prêts, financement, services de gestion des actifs et autres programmes favorisant une économie à faibles émissions de carbone d'ici 2030; et nous sommes en voie d'atteindre cet objectif. La TD était la première banque carboneutre au Canada, ainsi que la première banque canadienne à émettre une obligation verte (émission de 500 millions de dollars canadiens en 2014; émission de 1 milliard de dollars américains en 2017). Nous menons des activités de souscription d'obligations vertes de premier plan et suivons une stratégie de placement écologique, et nous avons signé les Principes pour

## 2.0 Stratégie (suite)

l'investissement responsable des Nations Unies, les Principes pour une assurance responsable des Nations Unies, les Principes de l'Équateur, et Renewable Energy 100 (RE100). Nous avons également soutenu la recherche sur l'adaptation aux changements climatiques pour nos clients des services d'assurance, participé au marché du carbone et développé de nouveaux produits tels que les prêts de Financement auto TD pour véhicules électriques et hybrides et les produits de TD Assurance liés aux changements climatiques. Nous continuons à faire preuve de leadership éclairé et d'innovation, par exemple, en collaborant avec Bloomberg pour cartographier les risques physiques liés au climat de nos portefeuilles de prêts.

### C. RÉSILIENCE À DIVERS SCÉNARIOS CLIMATIQUES

La TD participe aux études pilotes du PNUE IF afin de mieux comprendre la résilience de ses portefeuilles de produits de crédit, de placement et d'assurance aux répercussions liées au climat. Les résultats des études contribueront à orienter les méthodologies d'évaluation des occasions et des risques physiques liés à la transition et au climat dans divers scénarios climatiques pertinents pour notre industrie.

### Leadership : projet pilote sur les recommandations du GIFCC et l'analyse de scénarios

L'une des recommandations les plus complexes du GIFCC a trait au recours à l'analyse de scénarios pour comprendre la résilience de la stratégie d'affaires aux répercussions possibles des changements climatiques. Le PNUE IF a mis sur pied trois groupes pilotes, axés sur les risques liés au climat pour les prêteurs, les investisseurs et les assureurs, composés de participants du secteur provenant du monde entier. L'objectif consiste à élaborer les toutes premières méthodologies d'analyse de scénarios climatiques pour le secteur financier.

La TD participe aux trois groupes pilotes. Nous considérons utile de participer activement au cours de cette période critique pendant laquelle commencent à être établies les méthodologies qui orientent la manière d'évaluer les risques liés au climat dans notre industrie. À l'appui de l'initiative du PNUE IF, nous avons mis sur pied une équipe interfonctionnelle interne qui met à l'essai les méthodologies élaborées afin d'évaluation les risques liés au climat à l'échelle de l'entreprise et de formuler une rétroaction sur les méthodologies afin de contribuer à leur perfectionnement.

**Tableau : Quelques occasions et risques clés liés au climat recensés et gérés par la TD**

RISQUES	Type	Place dans la chaîne de valeur	Horizon temporel	Probabilité	Envergure de l'incidence
Hausse des coûts énergétiques	Transition	Opérations directes	Court (de 1 à 3 ans)	Plus probable qu'improbable	Faible
Augmentation des phénomènes météorologiques extrêmes	Ressources physiques	Opérations directes	Moyen (de 3 à 5 ans)	Probable	Moyenne
Évolution des connaissances et des attitudes des consommateurs à l'égard des combustibles fossiles	Transition	Clients	Situation actuelle	Plus probable qu'improbable	De faible à moyenne
OCCASIONS	Type	Place dans la chaîne de valeur	Horizon temporel	Probabilité	Envergure de l'incidence
Bâtiments plus écoénergétiques	Optimisation des ressources	Opérations directes	Court (de 1 à 3 ans)	Quasi-certitude	Faible
Évolution des préférences des clients pour les produits et les services à faibles émissions de carbone	Produits et services	Clients	Situation actuelle	Probable	Moyenne
Accès à des marchés nouveaux et émergents	Marchés	Clients	Situation actuelle	Très probable	Faible

---

## 3.0 Gestion des risques

---

### A. PROCESSUS DE RECENSEMENT ET D'ÉVALUATION DES RISQUES LIÉS AU CLIMAT ET B. PROCESSUS DE GESTION DES RISQUES LIÉS AU CLIMAT

L'approche exhaustive et proactive de la TD en matière de gestion des risques liés au climat comprend quatre processus principaux : recensement et évaluation des risques, quantification des risques, contrôle des risques, et surveillance des risques et production de rapports. Ces processus sont appliqués aux risques physiques liés au climat et aux risques liés à la transition par les experts de l'équipe Affaires environnementales de la TD. Une fois recensés, les risques liés au climat sont signalés aux secteurs d'exploitation pertinents, afin de déterminer s'il faut accepter, transférer ou atténuer les risques, d'élaborer les plans d'atténuation nécessaires et d'exécuter les activités courantes de surveillance et de production de rapports.

Nous adoptons une démarche similaire à l'égard du recensement des occasions liées au climat. Les occasions sont évaluées par les secteurs d'exploitation pertinents et gérées au moyen des processus de gestion internes de la TD; par exemple, nous suivons notre processus interne relatif aux nouveaux produits et services lorsque nous lançons un nouveau produit lié au climat.

La TD suit plusieurs autres méthodes pour comprendre et mesurer les risques liés au climat. Elles comprennent l'examen des prêts et de l'exposition au risque de placement dans les deux industries vulnérables aux répercussions des changements climatiques ainsi que dans les industries qui seront florissantes pendant la transition vers une économie à faibles émissions de carbone, l'évaluation du capital naturel, les émissions de gaz à effet de serre et la consommation d'énergie évitée, l'énergie propre générée, etc. Ces méthodes sont utilisées conjointement avec des stratégies qualitatives, telles que les comparaisons entre secteurs et entre pairs.

La TD gère les risques liés au climat associés à la transition dans ses propres opérations, comme la hausse des coûts énergétiques, qu'elle gère en surveillant et en gérant sa consommation d'énergie dans ses installations en Amérique du Nord au moyen du programme PortfolioManager® d'Energy Star, en remplaçant l'éclairage par des installations à DEL et en installant des dispositifs de production d'énergie solaire photovoltaïque sur place dans certains établissements choisis. Nous nous efforçons constamment d'améliorer l'efficacité énergétique de nos établissements grâce à nos normes relatives aux immeubles verts, qui orientent nos pratiques de construction, de modernisation et de crédit-bail.

Notre méthode de recensement, de gestion et d'atténuation des risques opérationnels liés au climat comprend le recours à des politiques et à des procédures écrites ainsi qu'une analyse continue et un engagement avec les clients.

### C. INTÉGRATION DES PROCESSUS DANS LA GESTION GLOBALE DES RISQUES

Le processus de recensement des occasions et des risques liés au climat de la TD est intégré au cadre de gestion des risques et de gouvernance. Les risques liés au climat sont recensés dans le cadre des processus de gestion du risque de crédit et du risque de placement, qui intègrent des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). La TD recense le risque de crédit et l'atténue grâce à des politiques et à des procédures qui attachent de l'importance à la sécurité financière et non financière et en assure la gestion. Les outils de diligence raisonnable à l'égard du risque environnemental pour les prêts autres que les prêts de détail tiennent compte des empreintes des émissions de gaz à effet de serre divulguées et de l'état de préparation des clients appartenant à des secteurs à forte intensité d'émissions de carbone aux nouveaux règlements.



### 3.0 Gestion des risques (suite)

Figure : Prêts présentant des risques pour l'environnement sous forme de pourcentage du volume de prêts total de la TD, par secteur

#### RÉPARTITION DU VOLUME DE PRÊTS TOTAL DE LA TD PAR SECTEUR<sup>1</sup>

Total

**667 G\$**

69 % de tous nos prêts sont de nature commerciale ou résidentielle



#### Secteur

- Prêts personnels et résidentiels 69 %
- Prêts commerciaux avec risques pour l'environnement 12 %
- Autres prêts commerciaux 19 %

#### PRÊTS PRÉSENTANT DES RISQUES POUR L'ENVIRONNEMENT (environ 12% du volume de prêts total)



Immobilier non résidentiel  
**5,4 %**



Industrie automobile  
**1,9 %**



Agriculture  
**1,2 %**



Pipelines, pétrole et gaz naturel  
**1,0 %**



Aliments et boissons  
**0,9 %**



Électricité et services publics  
**0,9 %**



Extraction minière  
**0,5 %**



Foresterie  
**0,2 %**

<sup>1</sup> Voir le tableau 20 du [Rapport annuel 2017 de la TD](#), page 44.

# 4.0 Mesures et cibles

## A. MESURES UTILISÉES POUR ÉVALUER LES OCCASIONS ET LES RISQUES LIÉS AU CLIMAT

Plusieurs mesures nous aident à gérer les occasions et les risques liés au climat ayant trait à nos activités de financement et de placement, à nos activités d'exploitation ainsi qu'à nos activités d'engagement des employés et de soutien aux collectivités.

### Exemples de mesures utilisées par la TD pour évaluer les occasions et les risques liés au climat

 <p>Financement d'activités à faibles émissions de carbone (\$)</p>	 <p>Émissions de gaz à effet de serre annuel (tonnes d'équivalent CO2  émissions de portée 1, des émissions de portée 2 et de certaines émissions de portée 3)</p>	 <p>Énergie consommée et évitée par année (GJ et % de réduction)</p>
 <p>Énergie électrique renouvelable achetée pour nos opérations (%)</p>	 <p>Tarifcation interne des émissions de carbone (\$/tonne d'éq. CO2 </p>	 <p>Nombre d'équipes vertes des bureaux de la TD et campagnes d'engagement environnemental des employés</p>

---

## 4.0 Mesures et cibles (suite)

---

### B. ÉMISSIONS DE GES DE PORTÉE 1, 2 ET 3 ET RISQUES ASSOCIÉS

La TD divulgue chaque année ses émissions de gaz à effet de serre dans son [Rapport sur la responsabilité d'entreprise](#) et dans les [Données sur le rendement en matière d'environnement, de société et de gouvernance](#), dans sa [réponse au questionnaire sur les changements climatiques du CDP](#) et dans ses rapports à l'indice Dow Jones de développement durable (DJSI), y compris les émissions de portée 1 et 2 et certaines catégories des émissions de portée 3. Nous effectuons notre inventaire des émissions de gaz à effet de serre et obtenons une certification indépendante des résultats, conformément au *Protocole des gaz à effet de serre et à la norme ISO 14064-1 : Gaz à effet de serre – Partie 1 : Spécifications et lignes directrices, au niveau des organismes, pour la quantification et la déclaration des émissions et des suppressions des gaz à effet de serre.*

La TD est carboneutre depuis 2010 grâce à ses efforts de gestion des émissions de gaz à effet de serre et à ses achats de crédits de compensation des émissions de carbone. Nous encourageons également nos fournisseurs à assurer le suivi de leurs émissions de gaz à effet de serre et à produire des rapports à ce sujet grâce à notre participation au programme de chaîne d'approvisionnement du CDP.

### C. CIBLES UTILISÉES POUR GÉRER LES OCCASIONS ET LES RISQUES LIÉS AU CLIMAT, ET RENDEMENT PAR RAPPORT AUX CIBLES

La TD a établi des cibles d'émissions de gaz à effet de serre et de consommation d'énergie dans ses opérations commerciales, et a atteint ou dépassé son objectif d'augmentation nulle en valeur absolue de la consommation d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre par rapport à l'année de référence de 2015. Nous nous sommes joints à l'initiative RE100 en 2015 et avons depuis délivré des certificats d'énergie renouvelable (CER) équivalant à 100 % de notre consommation annuelle d'électricité.

En 2017, nous avons fixé un objectif total ambitieux de 100 milliards de dollars en prêts, financement, services de gestion des actifs et autres programmes qui appuieront la transition vers une économie à faibles émissions de carbone d'ici 2030. Pour voir la liste complète de nos cibles liées au climat et autres cibles et de notre rendement actuel à cet égard, veuillez consulter le [Tableau des objectifs environnementaux de la TD](#).

---

## 5.0 Perspectives et prochaines étapes

---

Depuis qu'elle s'est jointe au projet pilote sur les prêts du GIFCC du PNUE IF en octobre 2017, la TD évalue ses processus existants en matière de gouvernance, de stratégie, de gestion des risques et de mesures et cibles afin d'y intégrer les risques liés au climat. Nous sommes attentifs aux recommandations du GIFCC et nous sommes conscients de l'intérêt croissant manifesté par les investisseurs pour les pratiques de divulgation des renseignements liés au climat. Nous travaillerons en étroite collaboration avec nos professionnels spécialistes en durabilité afin de continuer à

perfectionner et à intégrer ces recommandations dans nos rapports, lorsque cela est approprié. Nous étudierons d'autres possibilités d'intégrer les compétences liées au climat dans les fonctions de notre haute direction, dans l'idée que notre chef de la direction et notre conseil d'administration prendront de plus en plus en compte les risques liés aux changements climatiques et leurs répercussions sur la planification stratégique à long terme et les propositions de croissance financière future.